

KONSTEN

ATT FÅ ●● FÖRETAGET ATT

VÄXKA

Visst vill du
t ditt företag
bli större
h mer lön-
mt. Det finns
ka vägar för
t lyckas. Se här
ken tillväxtfas
befinner dig
och lär dig vad som behövs för
du ska växa och ha chans att
störst.

Camilla Björkman

år du och företaget och stampar?
Du är inte ensam. Var tredje före-
tagare tycker att det egna företaget
är mindre än de önskar, visar en
undersökning från SEB.
Få företag av tre vill växa – men en

stor del av dem vet inte hur det ska gå till.

– En orsak är att man kan bli ganska
nöjd när man kommit upp i en viss
omsättning. Det gör att drivkraften
för att förändra inte är lika stor som
i början. En del vet inte heller
hur man gör rent konkret.
Det finns massor av hjälp att
få för att starta företag, men
knappt något när man vill gå
vidare, säger entreprenören
Gustaf Oscarson, som
tillsammans med kolle-

1) PERSONALEN. Att du tar in rätt folk som
jobbar i företaget.

2) SÄLJET. Ditt företag kan aldrig bli stөр-
re om du inte ökar försäljningen.

3) DU SJÄLV. Din ledarskapsstil måste
ändras, från nyskapande entreprenör
till ledare som driver företaget och
personalen framåt.

Beroende på var ditt företag befinner
sig just nu finns det olika råd att följa för
att växa. Tänk efter i vilken av dessa faser
du är och bläddra vidare i vårt tema för
att läsa de bästa råden för dig. ■

FAS 1 | Upp till 5 miljoner

- Du har en omsättning som ligger mellan några hundra tusen till 5 miljoner.
- Du kan ha drivit företag i flera år, men du har fortfarande noll eller några få anställda.
- En stor del av "markarbetet" sköts av dig personligen.

DU VILL:

- Växa med fler anställda.
- Kunna delegera arbete till dessa personer och slippa ta hela ansvaret för företaget.
- Öka försäljningen och därmed omsättningen.

Bläddra till sidan 14
och läs hur du ska göra.

FAS 2 | 5 till 20 miljoner

- Du har en omsättning som ligger mellan 5 till 20 miljoner.
- Du har drivit företag ett tag och har relativt stora marknadsandelar.
- Du har ett antal anställda i företaget som sköter driften, men firman är fortfarande helt beroende av dig personligen.

DU VILL:

- Ta nya marknadsandelar och därmed öka omsättningen rejält.
- Gå från att jobba på marknivå till att enbart jobba med att driva firman framåt.
- Göra om familjeföretaget till ett storföretag, och få med dina anställda på resan.

Bläddra till sidan 16
och läs hur du ska göra.

FAS 3 | 20 miljoner och uppåt

- Din omsättning ligger på 20 miljoner och uppåt.
- Du har drivit företag i många år och är en av de största i din bransch.
- Du styr företaget som vd, men är fortfarande involverad i mycket av besluten på marknivå och i personalfrågor.

DU VILL:

- Bli störst i din bransch i Sverige, om du inte redan är det.
- Att företaget ska bli mindre beroende av dig personligen – dina anställda ska kunna sköta det i stort sett på egen hand.
- Eventuellt börja planera för en exit.

Bläddra till sidan 18
och läs hur du ska göra.

